

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Rola dyrektora finansowego w firmie.

dr Katarzyna Kubiszewska

Politechnika Gdańska

Data: 19.05.2022 r.





Plan

Porozmawiamy o :

- firmie
- organizacji firmy
- zarządzaniu firmą
- pracy dyrektora finansowego

**ALE NAJPIERW MAŁA
PRÓBA..... 😊**



Pytania

- Co to jest firma?
- Co jest potrzebne do prowadzenia firmy?
- Skąd wziąć kapitał dla firmy?
- Kto to jest dyrektor finansowy?

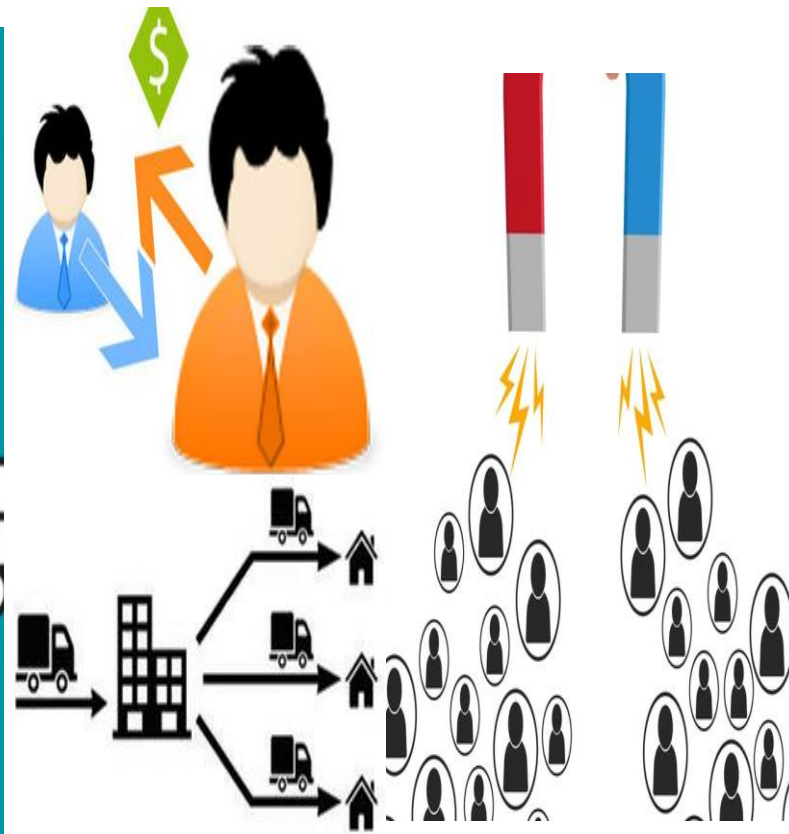
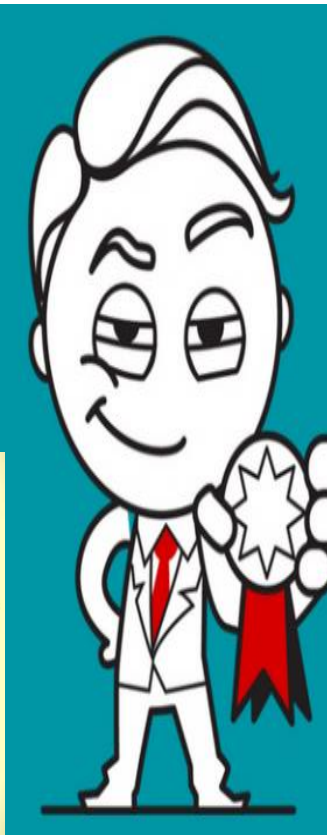
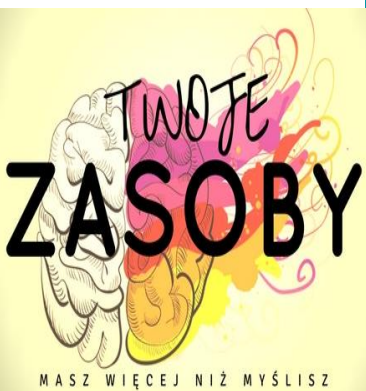


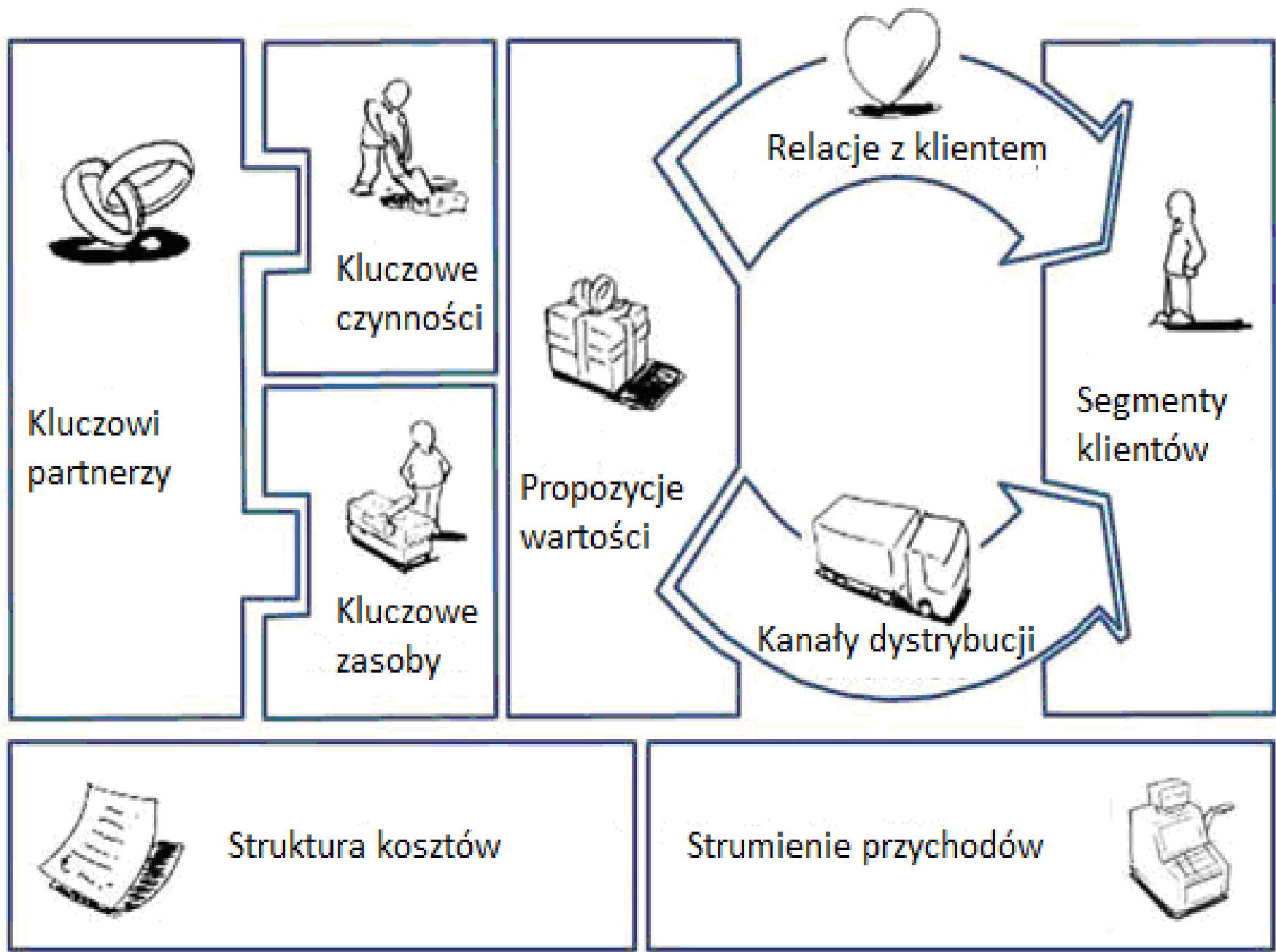
CZYM JEST

„FIRMA”



Jakie firmy znasz?





Rodzaje przedsiębiorstw

- charakter działalności,
- liczba pracowników (wielkość),
- forma własności,
- struktura organizacyjna,
- forma prawna,
- typ (podział terytorialny),
- zakres internacjonalizacji.

Porozmawiajmy o firmie produkującej...



Co trzeba zrobić by wyprodukować lody?



Przygotowanie
mieszanki

Pasteryzacja
+dodatki
smakowe

Szokowe
mrożenie



Co trzeba zrobić by fabryka lodów działała bez problemów?

Kupić
surowce

Kupić
opakowania

Znaleźć
dostawców

Zaprojektować
proces
produkcji

Nadzorować
proces
produkcji

Znaleźć
klientów

Dowieźć
klientom

Co trzeba zrobić by fabryka lodów działała bez problemów?

Kupić surowce

Kupić opakowania

Znaleźć dostawców

Zaprojektować proces produkcji

Nadzorować proces produkcji

Znaleźć klientów

Dowieźć klientom

Znaleźć pracowników

Co jeszcze jest
potrzebne?

Co trzeba zrobić by fabryka lodów działała bez problemów?

Kupić surowce

Kupić opakowania

Znaleźć dostawców

Zaprojektować proces produkcji

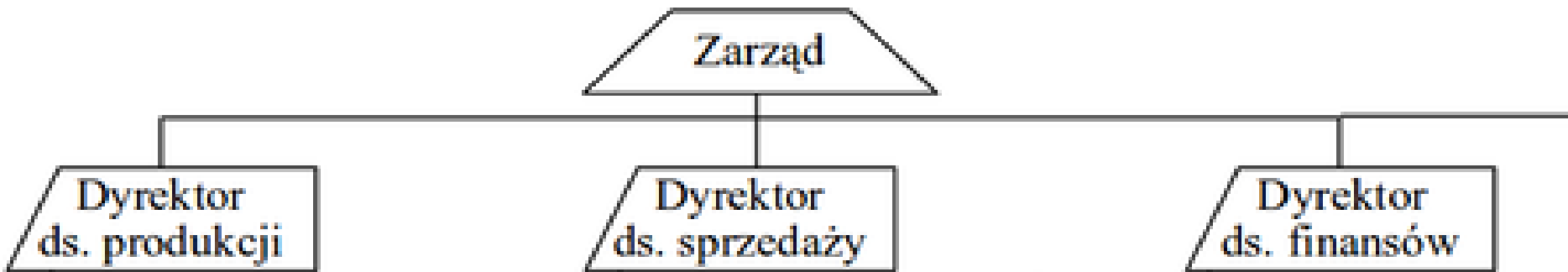
Nadzorować proces produkcji

Znaleźć klientów

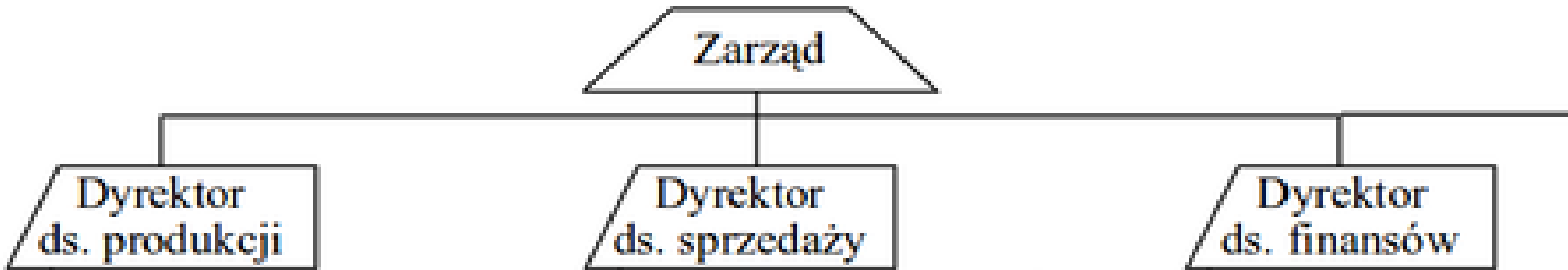
Dowieźć klientom

Znaleźć pracowników

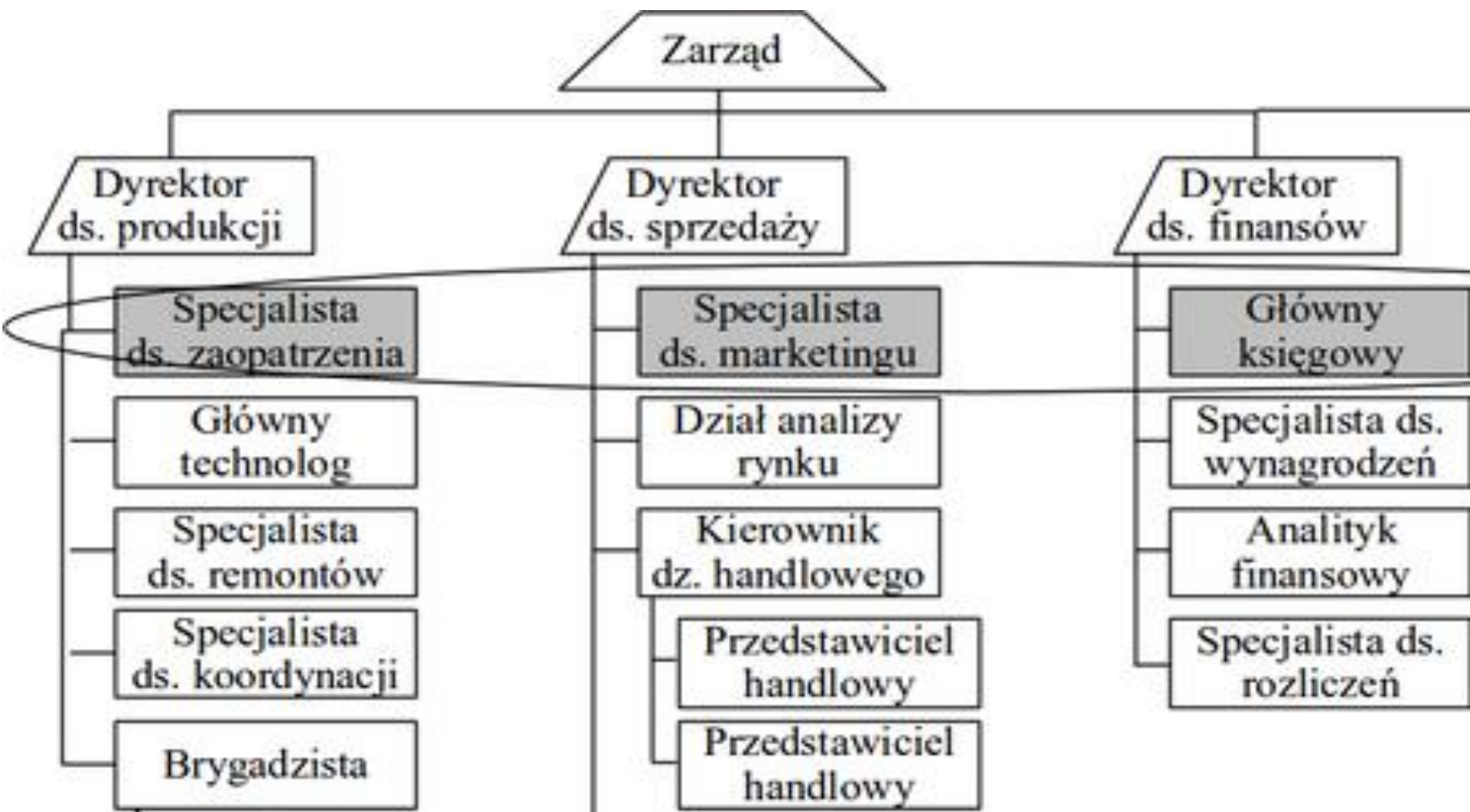
Jakie są działy w firmie?



Za co odpowiadają poszczególni dyrektorzy?



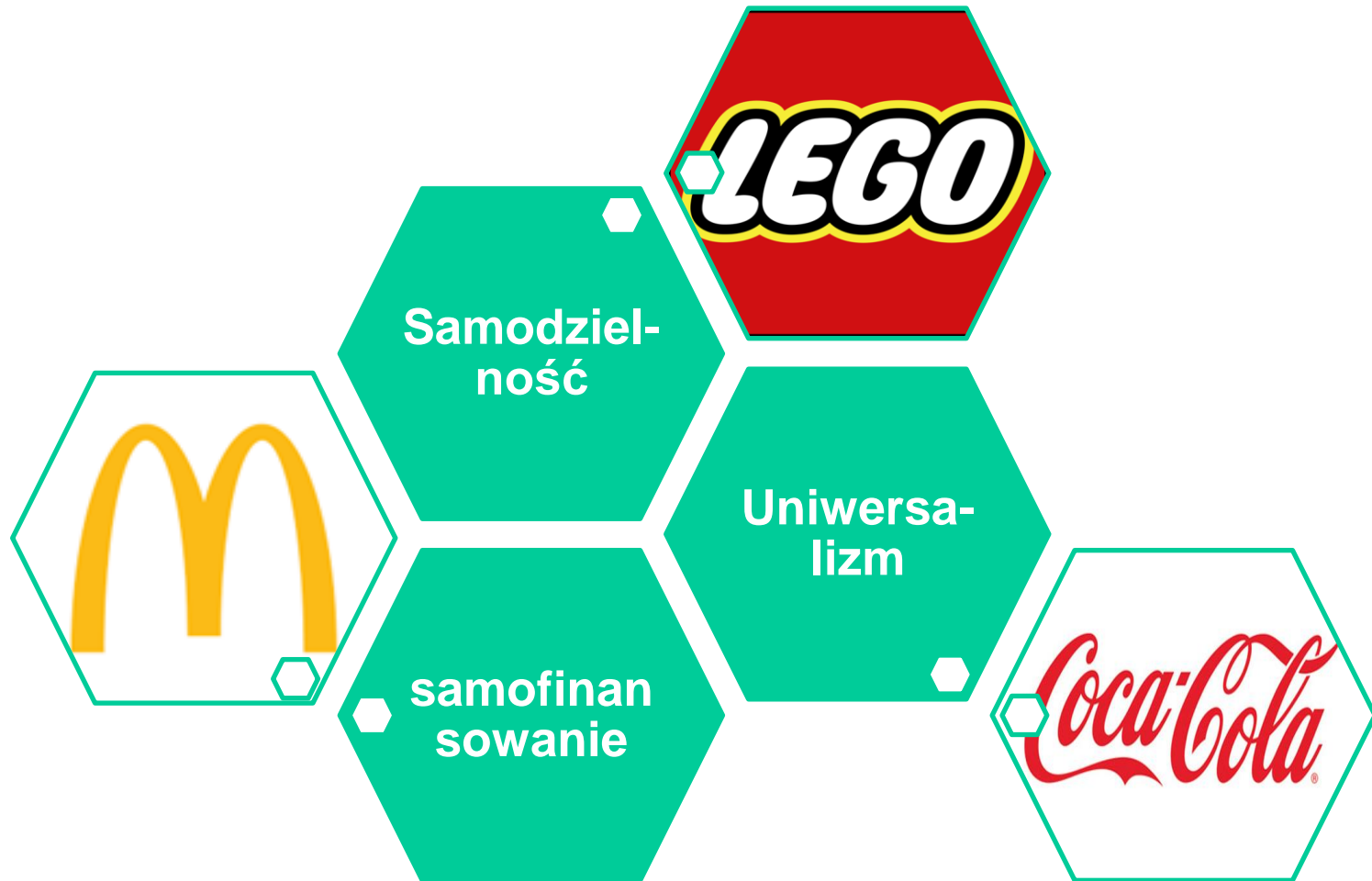
Jakie są działy w firmie?



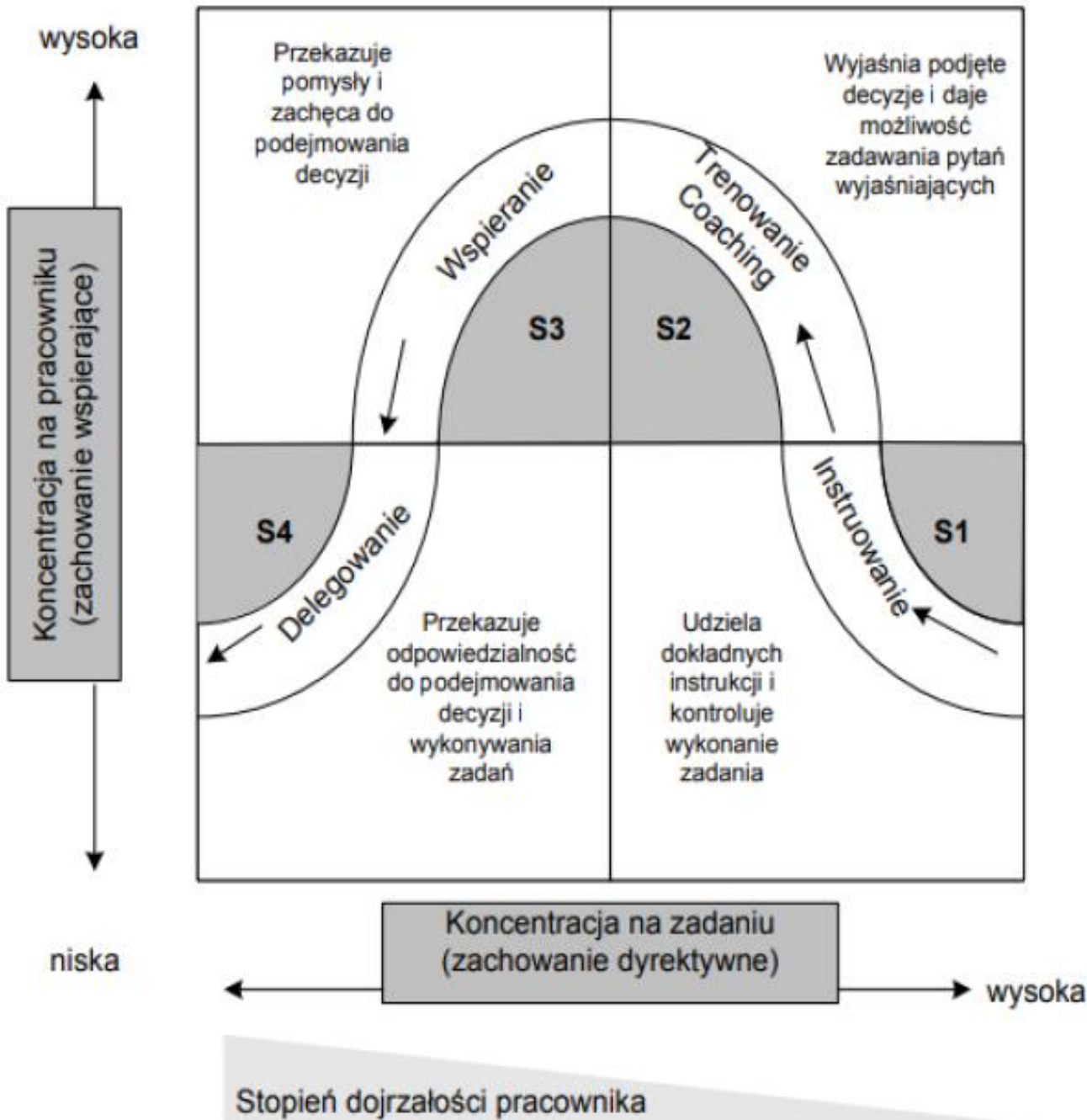
Jak się podejmuje decyzje?

- zasada egoizmu,
- zasada niechęci do ryzyka,
- zasada dywersyfikacji,
- zasada sygnałów,
- zasada zależności ryzyko-stopa zwrotu,
- zasada wartości pomysłów,
- zasada wyboru,
- zasada „czas to pieniądz”.

Zasady działania



Jak się zarządza firmą?

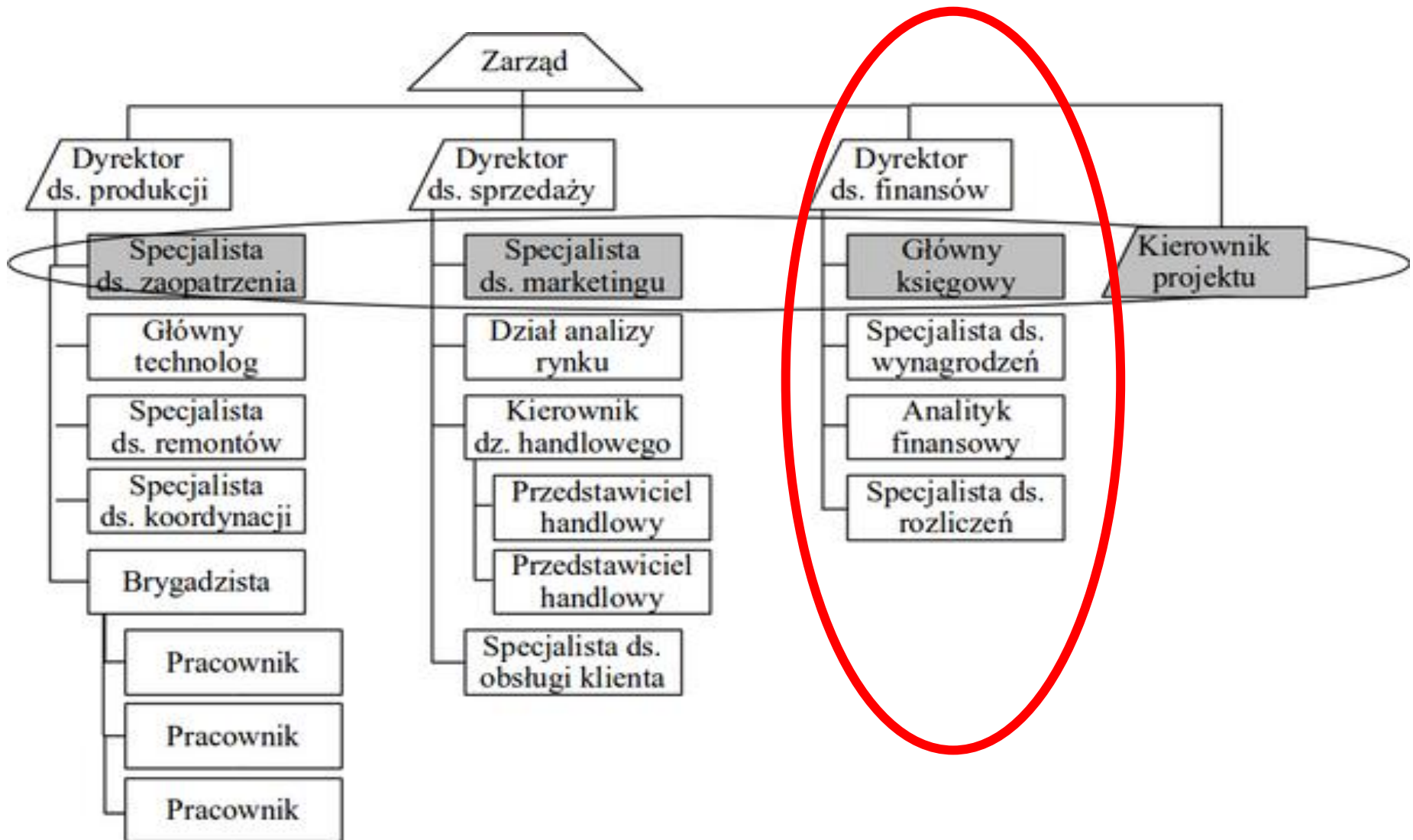


Dyrektor finansowy



**Co dyrektor finansowy musi
umieć?**

Komórki działu finansowego



Cztery grupy decyzji o skutkach finansowych

- W co inwestować?
- Jaki może być poziom kosztów?
- Skąd wziąć kapitał?
- Co zrobić z zyskiem?

Obowiązki dyrektora finansowego

Pozyskiwanie kapitału i wzrost zewnętrzny przedsiębiorstwa

- Skąd wziąć kapitał?
- Jaką inwestycję wybrać?
- Czy kupić inną firmę?

Zarządzanie finansami

- Jak kontrolować?
- Jakie podatki płacić?
- Ile warta jest firma?
- Ile mieć pieniędzy w kasie?
- Ryzykować?

Co dyrektor finansowy robi?

Pomaga podejmować decyzje na podstawie danych i faktów, a nie przypuszczeń

Kontroluje rentowność wszystkich linii produktowych, oddziałów i lokalizacji

Pilnuje kosztów po to, żeby spadały..

Zmniejsza zapotrzebowanie firmy na pieniądze.

Pomaga zbudować lepszą strategię firmy

Pomaga oszczędzać na produktach finansowych

Co to są?

Koszty

Ile kosztuje firmę
wyprodukowanie...?

Przychody

Ile firma otrzyma
pieniędzy za
sprzedaż...?

Co firma potrzebuje?

Kapitał



Ludzie



Wiedza



Zasoby



Co firma chce osiągnąć?

ROZPOZNAWALNOŚĆ ?

DŁUGIE ISTNIENIE ?

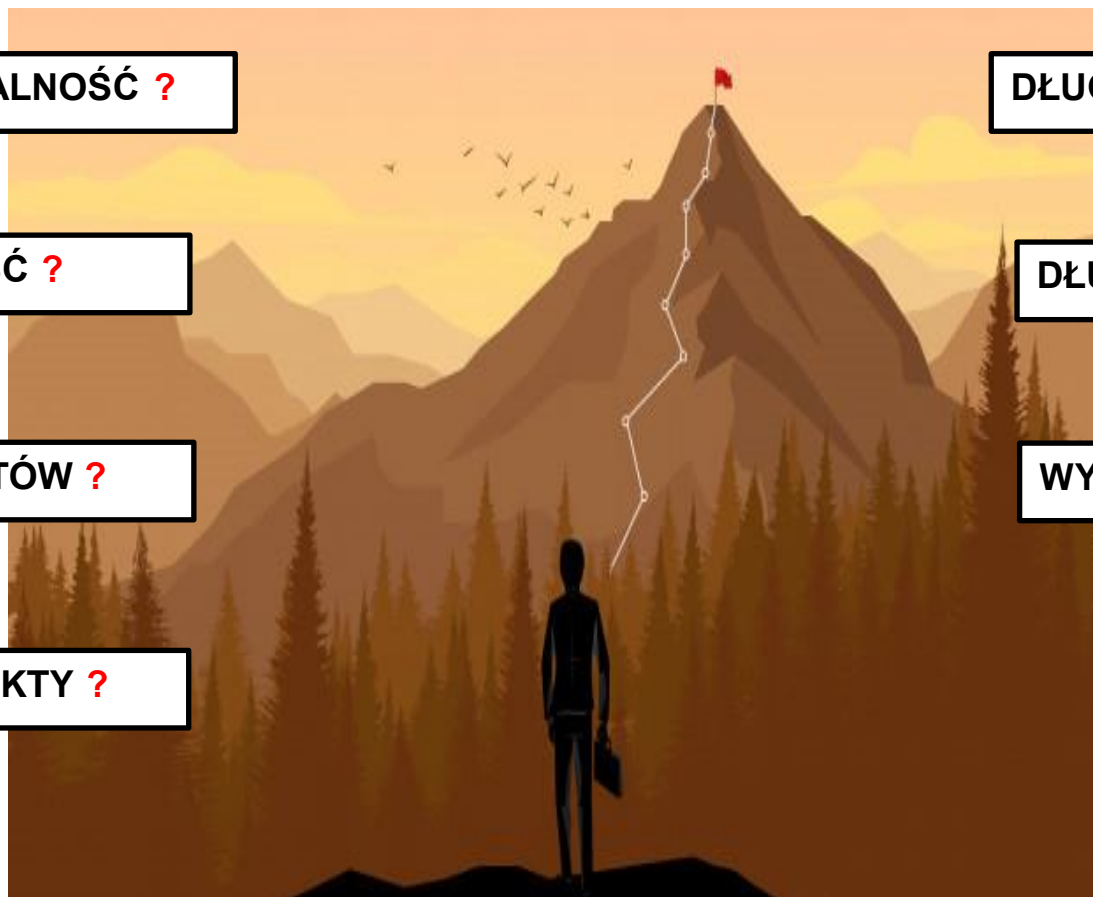
POPULARNOŚĆ ?

DŁUGIE ISTNIENIE ?

WIELU KLIENTÓW ?

WYSOKIE ZYSKI ?

NOWE PRODUKTY ?



Firma a czas?



Cele w krótkim i w długim czasie?

Co chcesz osiągnąć w krótkim czasie?

Co chcesz osiągnąć w długim czasie?

A firma?

- Co chce osiągnąć w krótkim czasie?
- Co chce osiągnąć w długim czasie?

Co firma chce osiągnąć

Krótki czas



Długi czas



**A gdybym miał założyć firmę
to....**

Co jest potrzebne do założenia firmy?

Już wiemy, że firma potrzebuje

- KAPITAŁU czyli pieniędzy
- LUDZI czyli pracowników
- WIEDZY
- ZASOBÓW

Ale co jest potrzebne na samym początku???

POMYSŁ!!!!



SKĄD WZIĄĆ KAPITAŁ DLA FIRMY?

OSZCZĘDNOŚCI



DOTACJE



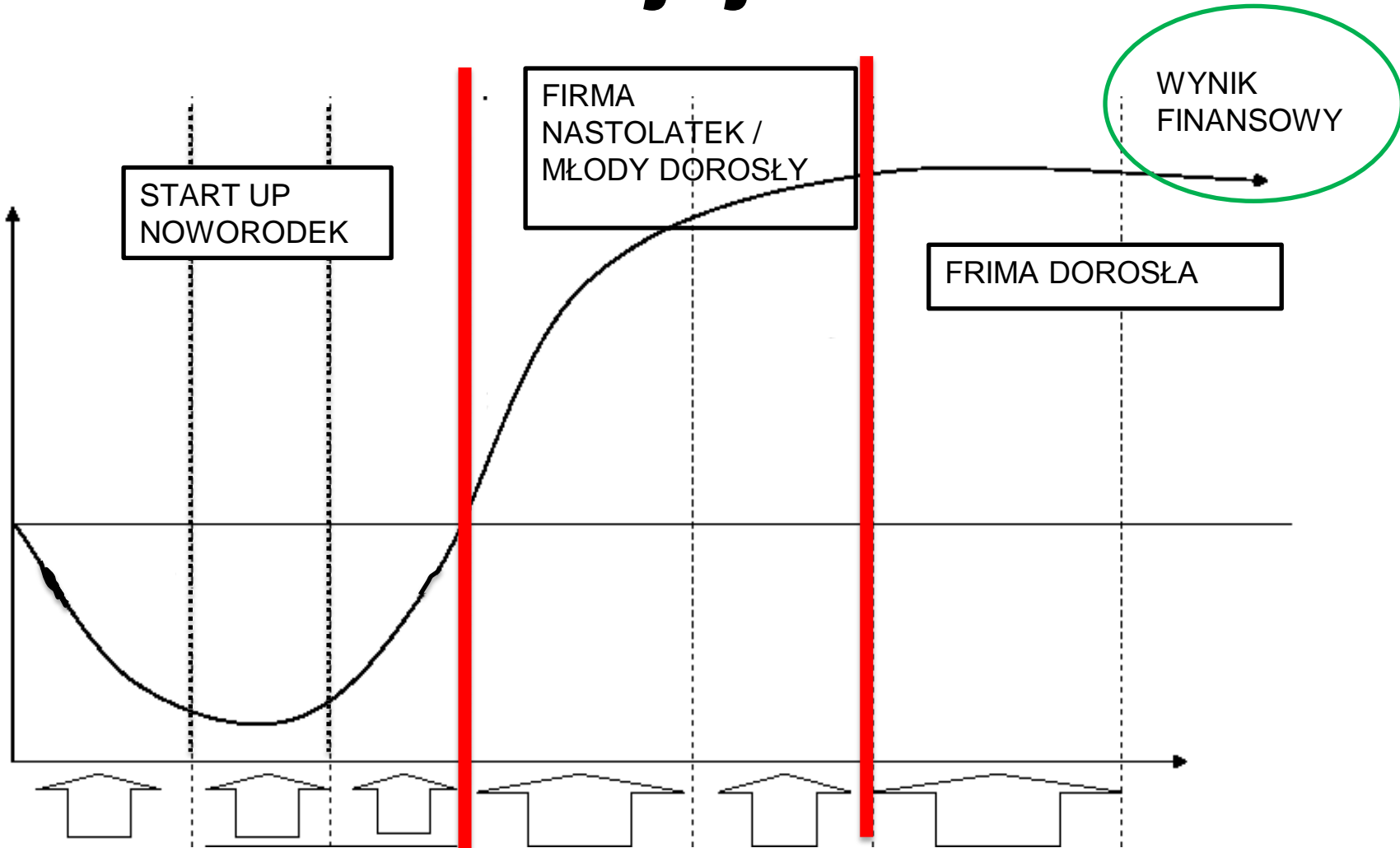
KREDYT



GIEŁDA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH



Firma a jej wiek



WARTOŚĆ SPRZEDAŻY – KOSZT PRODUKCJI = WYNIK FINANSOWY

WYNIK FINANSOWY > 0 TO **ZYSK**
WYNIK FINANSOWY < 0 TO **STRATA**



WYNIK FINANSOWY



Sprzedaż lodów:

- Dziennie 100 lodów
- Cena 1 loda – 5 zł

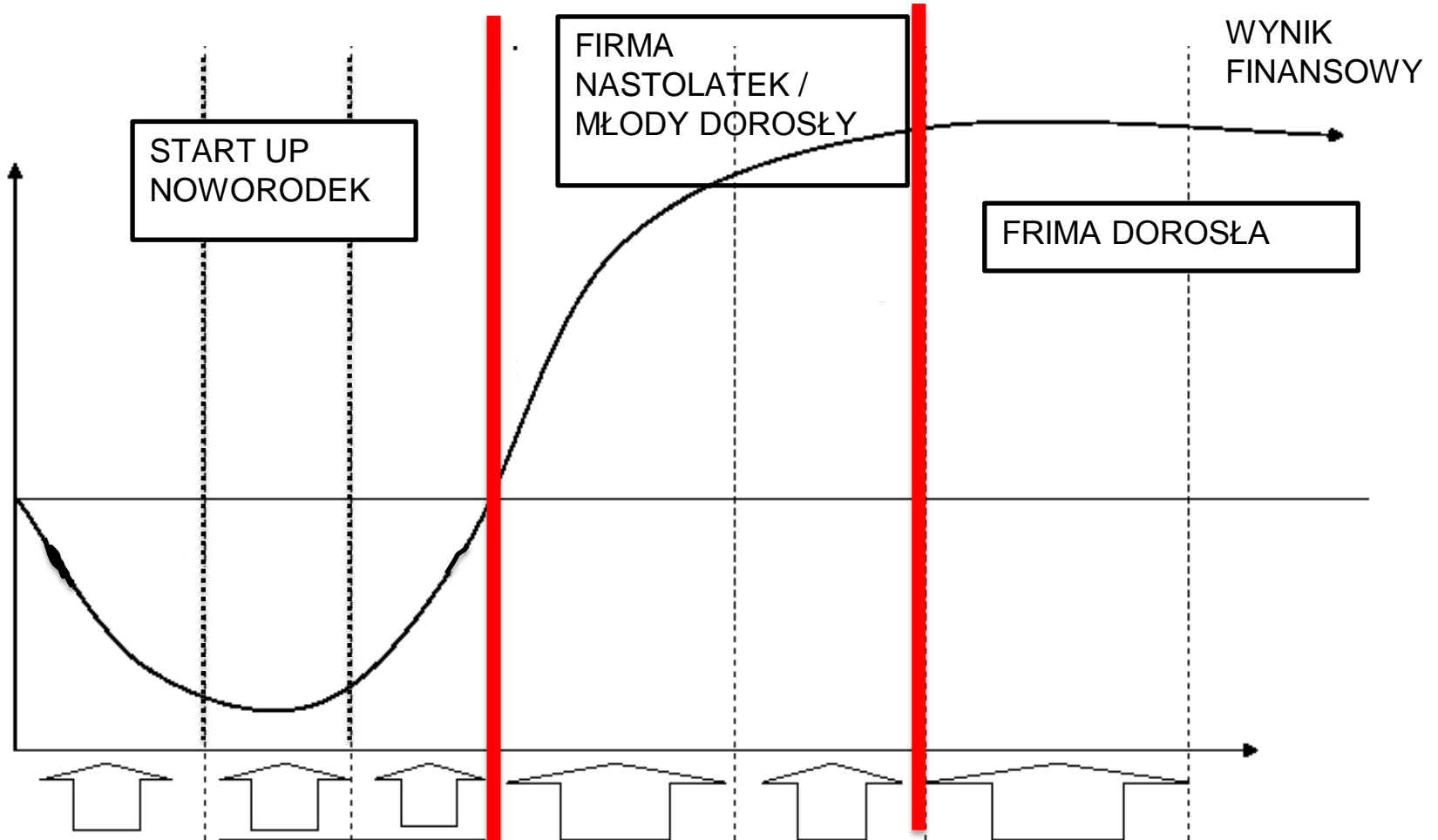
Produkcja lodów:

- Zakup mleka, owoców, śmietanki
- Pensja dla pracowników
- Opłata za wózek

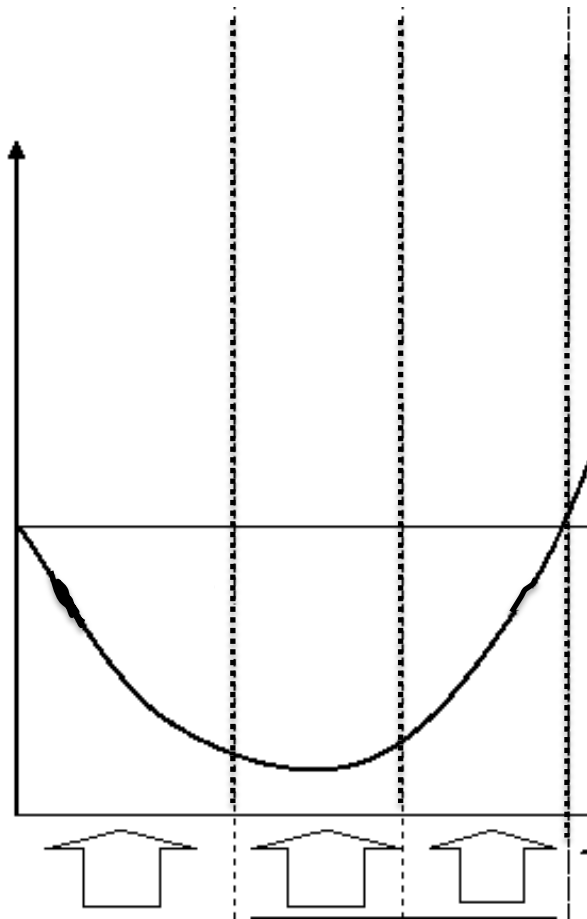
WARTOŚĆ SPRZEDAŻY – KOSZT PRODUKCJI = WYNIK FINANSOWY

WYNIK FINANSOWY > 0 TO ZYSK
WYNIK FINANSOWY < 0 TO STRATA

Firma a jej wiek



Start-up



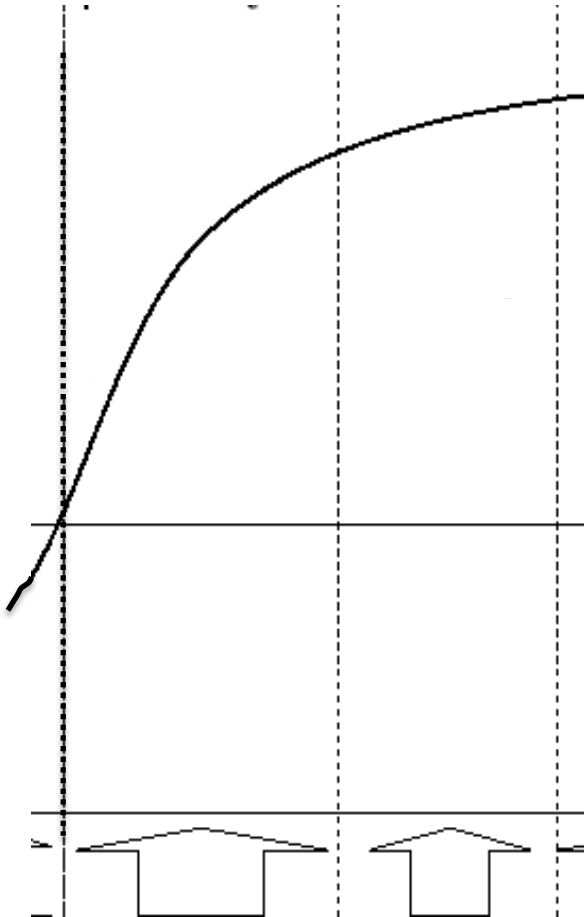
- Co to jest start up?
- Czy start up osiąga zyski?
- Co potrzebuje start up?
- Skąd wziąć kapitał?

Start-up – sprzedaż lodów POCZĄTKOWE PROBLEMY



... I PÓŹNIEJSZE SUKCESY

Firma „nastolatek” lub „młody dorosły”

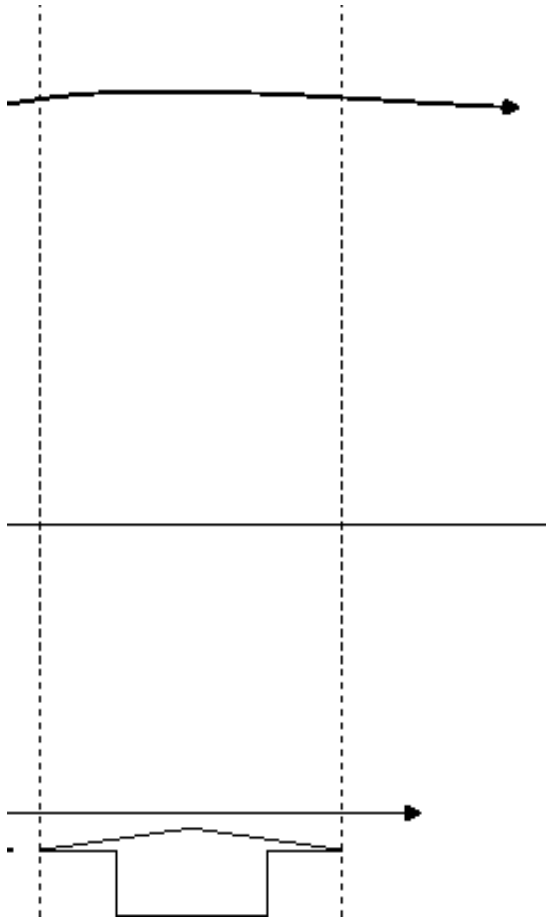


- Dlaczego firma „młody dorosły” osiąga zysk?
- Kto chce pożyczyć kapitał?

ROZWÓJ FIRMY



Firma dorosła

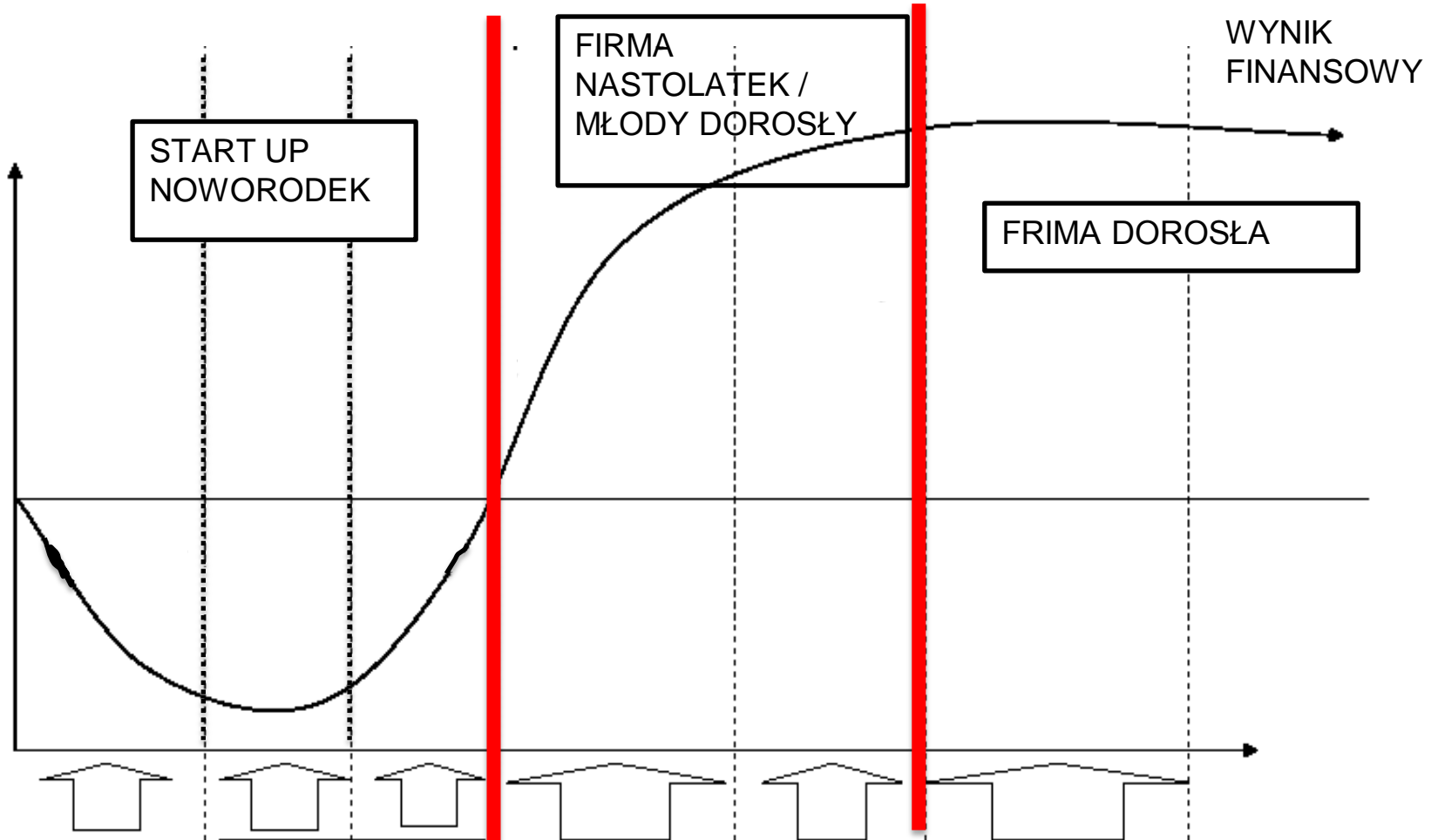


- Czego chce „dorosła” firma?
- Czy „dorosła” firma jest zyskowna?
- Skąd „dorosła” firma bierze kapitał?

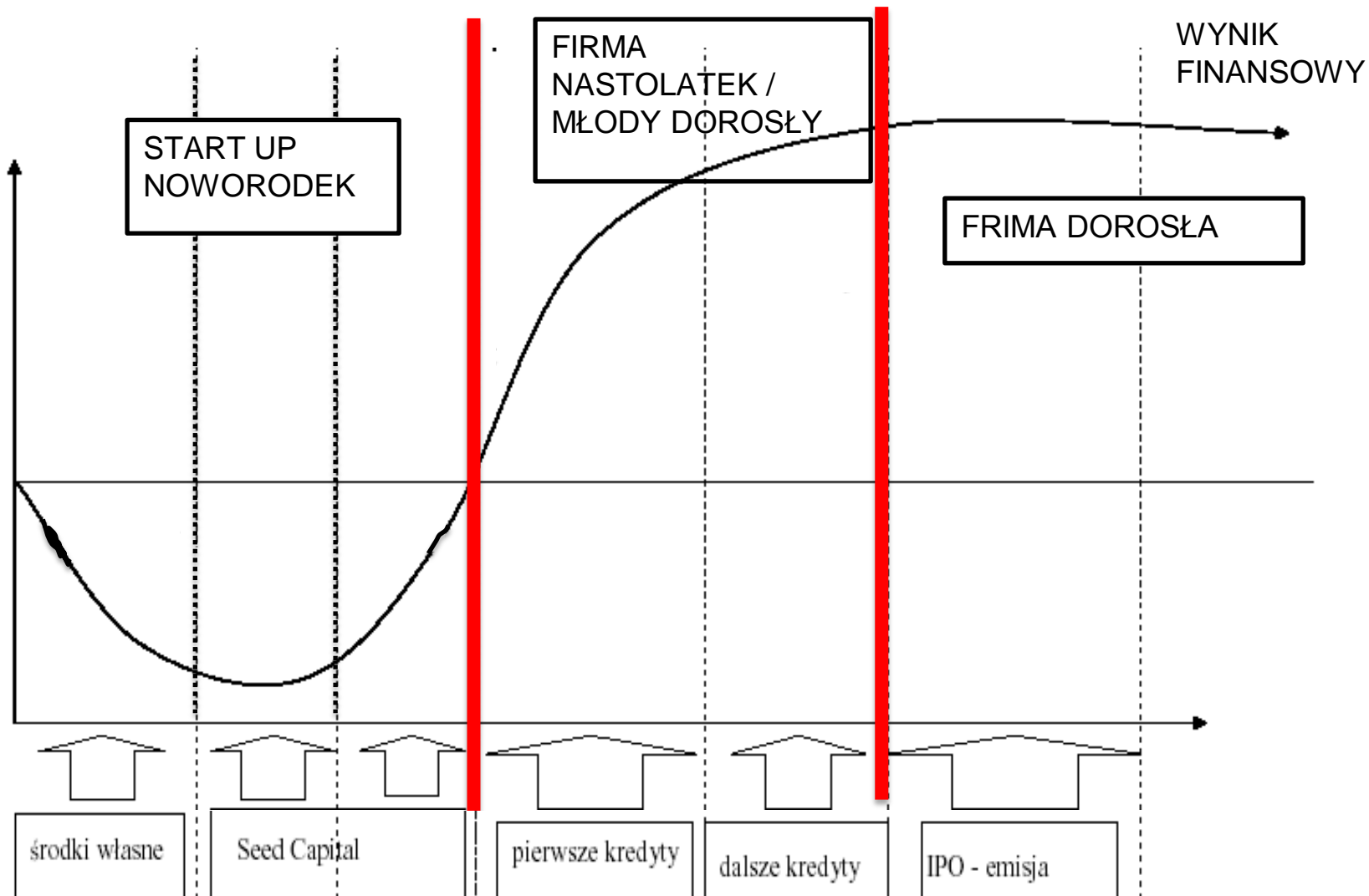
WIELKA FIRMA



Firma a jej wiek



Firma a jej wiek



Zanim pójdziemy do domu...



Pytania na koniec

Co to jest firma?

- a. organizacja coś produkująca
- b. szkoła podstawowa publiczna
- c. plaża w Sopocie

Co jest potrzebne do prowadzenia firmy?

- a. wygodne buty
- b. kapitał, wiedza, ludzie, zasoby
- c. tylko wiedza i ludzie

Kto to jest dyrektor finansowy?

- a. pracownik produkujący pieniądze
- b. pracownik zarządzający finansami
- c. pracownik liczący pieniądze



DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ