

# Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Sztuka podejmowania decyzji  
*czyli o racjonalności, preferencjach i niepewności*

dr Łukasz Nazarko

Politechnika Białostocka  
Wydział Inżynierii Zarządzania  
13 maja 2023 r.

Organizatorzy





Decyzja = wybór



Jakie decyzje podejmujecie?

Jak dobrze podejmować decyzję?

# Eksperyment - Gra w ultimatum

---



# Racjonalność

Wiem, co mam do wyboru

*(brak ograniczeń poznawczych)*

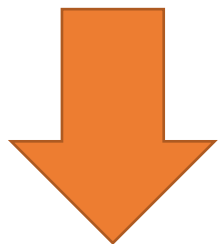
Umiem porównać i wybrać

*(maksymalizacja użyteczność)*



*Nie ma  
darmowych  
obiadów*

- Milton Friedman



**koszt alternatywny**



## *Co wybiorą inni?*

Wybierz liczbę między 0 a 100

**Wygrywa ten, kto wybierze  
liczbę najbliższą połowie  
średniej wszystkich  
podanych liczb**





## Skłonność do ryzyka

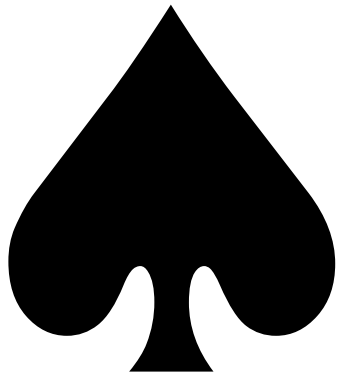
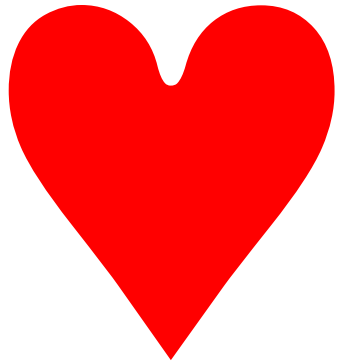
Zdecyduj, co zrobisz 30 zł. Masz dwie możliwości:

- 1) włożyć pieniądze do kieszeni (już są Twoje)
- 2) Kupić losy na loterii (masz 50% szans na wygraną. Jeśli wygrasz, dostajesz dwa razy więcej zł niż cena losów)

*Możesz podzielić te 30 zł na opcję 1 i 2 np. 10 zł do kieszeni i 20 zł na loterię.*



## Eksperyment - kier czy pik?

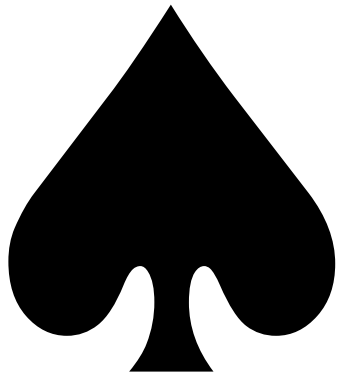
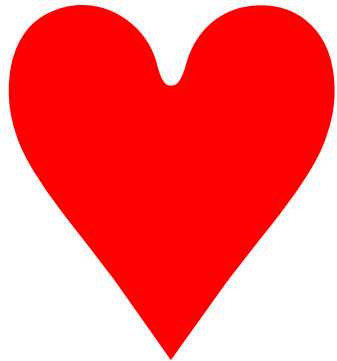


**CEL:** Zdobyć jak najwięcej punktów

- Dobierzcie się w pary
- Na sygnał, w tej samej chwili, okazujecie partnerowi kartę na wybranej stronie (♥ lub ♠)
- Oto punktacja:
  - Jeśli oboje okazaliście ♥, otrzymujecie po 2 pkt każdy
  - Jeśli oboje okazaliście ♠, otrzymujecie po 1 pkt każdy
  - Jeżeli okazaliście różne symbole, to osoba z ♥ otrzymuje 0 pkt, a osoba z ♠ otrzymuje 3 pkt.
- Gracie 5 rund
- A teraz zagrajcie 5 rund, każda runda z inną osobą

# Eksperyment - wnioski

---



- Czy ustalaliście z partnerem, jaki symbol okażecie?
- Czy bardziej opłacała się współpraca czy złamanie zasad?
- Czy wasze strategie w sytuacji gry pięciu rund z tą samą osobą różniły się od sytuacji gry każdej rundy z inną osobą?
- Czy słyszałeś/aś o *dylemacie więźnia*?

# Dylemat więźnia



# Odroczone gratyfikacja

---



—

# Dziękuję!

---

[www.lukasz.nazarko.pl](http://www.lukasz.nazarko.pl)

