

# Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



## SZTUKA PODEJMOWANIA DECYZJI

Magda Bellwon

Politechnika Gdańska - 03 listopada 2022 r.

Organizatorzy



# serce czy mózg - czyli kto decyduje ?

**SERCE** -decyzje podejmowane pod wpływem emocji - są szczerze i zgodne z naszymi potrzebami

**MÓZG** - decyzje podejmowane w mózgu mogą wynikać z instynktu lub mogą być głęboko przemyślane

# CO TO JEST DECYZJA?

- jakie decyzje najczęściej podejmujecie?

# PODEJMOWANIE DECYZJI -

akt świadomego wyboru jednego z rozpoznanych i dostępnych wariantów czegoś co jest przedmiotem wyboru

# JAK ROZPOZNAWAĆ WARIANTY ? -

pomyśl, jakie mogą być skutki realizacji  
wybranych wariantów,

pomyśl, jakie jest prawdopodobieństwo, że te  
skutki zaistnieją,

pomyśl, jak bardzo tych skutków pożądasz

# DOBRA DECYZJA - to jaka decyzja?

# FAZY PROCESU DECYZYJNEGO

faza rozpoznania,  
faza projektowania,  
faza wyboru



# FAZA ROZPOZNANIA:

jaki jest problem decyzyjny?

gdzie powstał problem,

na czym polega niezgodność między stanem istniejącym a  
pożądanym,

kiedy problem powstał,

jakie są ograniczenia w rozwiązaniu problemu decyzyjnego

# FAZA PROJEKTOWANIA:

jakie są możliwe warianty rozwiązań problemu decyzyjnego?

jakie są kryteria, które powinny być brane pod uwagę przy rozwiązaniu problemu decyzyjnego?

ekonomiczność,  
łatwość realizacji,  
legalność,  
ograniczone ryzyko,  
funkcjonalność

# FAZA WYBORU:

jaki wariant rozwiązania problemu decyzyjnego jest najlepszy?

dokonanie oceny każdego z rozważanych wariantów z punktu widzenia przyjętych kryteriów,

porównanie ze sobą wariantów rozwiązań,

wybór wariantu najlepszego

# RACJONALNA DECYZJA - to jaka decyzja?

# RACJONALNE DECYZJE:

To wybór działania, dokonany w dobrej wierze, na podstawie dostępnych dla podejmującego decyzję informacji i zgodnie z zasadami podejmowania decyzji.

Racjonalna decyzja to wybór takiego wariantu, którego realizacja doprowadzi do osiągnięcia zamierzonego **CELU**

# JAK OKREŚLIĆ SWÓJ CEL ?

**S - sprecyzowany**  
**M - mierzalny**  
**A - ambitny (osiągalny)**  
**R - realny**  
**T - terminowy**

- P - pozytywnie sformułowany**
- O - odpowiedzialność spoczywa  
na Tobie w 100 %**
- W - wskaźnik realizacji**
- E - ekologiczny**
- R - realny**



# CO MOŻE POMÓC W PODEJMOWANIU DECYZJI ?

# BURZA MÓZGÓW:

sformułowanie problemu,  
powołanie zespołu dyskutantów,  
tworzenie pomysłów,  
ocena pomysłów,  
wybór rozwiązania,

# Myślowe kapelusze de Bono:

biały - fakty, dane

żółty - myślenie optymistyczne,

czzerwony - emocje, uczucia,

zielony - kreatywność,

czarny - myślenie pesymistyczne,

niebieski - podsumowanie



**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ 😊**