

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Współpraca przedsiębiorstw

Ta współpraca się opłaca, czyli kiedy warto stanąć ramię w ramię z konkurencją?

Łucja Waligóra

Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach

Data: 12.04.2021 r.

Organizatorzy



Współpraca

Współpraca - zdolność tworzenia więzi i współdziałania z innymi, umiejętność pracy w grupie na rzecz osiągnięcia wspólnych celów, umiejętność zespołowego wykonywania zadań i wspólnego rozwiązywania problemów.



Warunki efektywnej współpracy zespołowej to:

- spójność,
- motywacja,
- zaufanie,
- komunikacja, słuchanie siebie nawzajem
- zgodność celów indywidualnych z zespołowym
- współdziałanie
- chęć niesienia pomocy
- poczucie odpowiedzialności za grupę
- szacunek
- umiejętność przekazywania poleceń



Wady pracy zespołowej

Wady wynikające z motywacji członków zespołu

- niebezpieczeństwo stawiania osobistych celów i zamiarów ponad celami pierwszorzędymi
- dążenie do zachowania własnej odrębności.

Wady wynikające z różnic w zakresie kompetencji i poglądów poszczególnych członków zespołu

- dominacja przez jednostkę
- zjawisko tłumienia mniejszości
- "syndrom grupowego myślenia"
- ogłupienie grupowe (syndrom ogłupienia grupowego)
- ryzyko podjęcia decyzji kompromisowych wskutek niezdecydowania
- większa skłonność do ryzyka
- próżniactwo społeczne (lenistwo społeczne)
- rozproszenie odpowiedzialności
- problem podziału nagród wśród członków zespołu
- możliwość wystąpienia konfliktów

Wady związane z organizacją pracy zespołu

- dłuższy czas podejmowania decyzji.
- brak lub nadmiar liderów
- konieczność planowania
- chaos



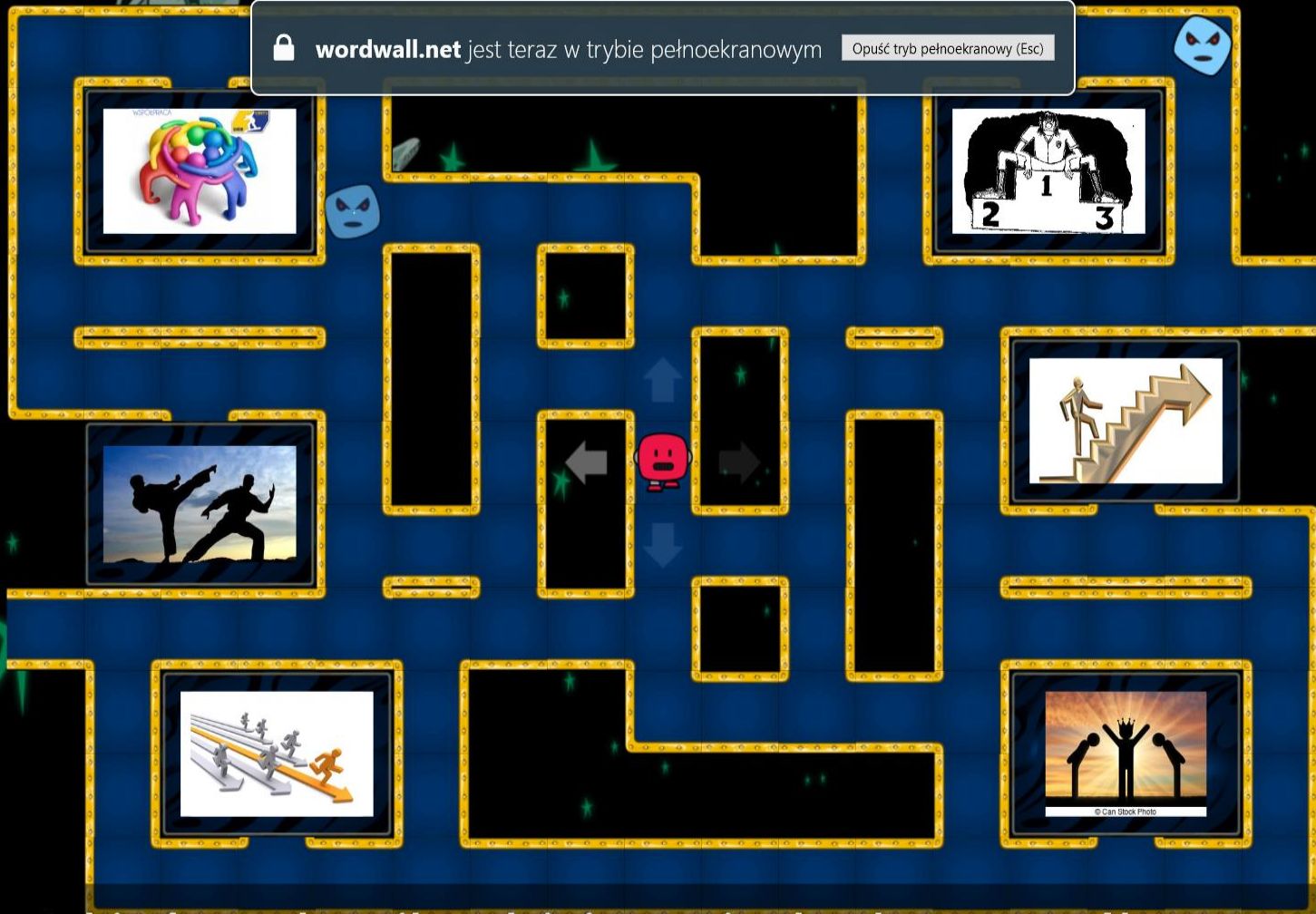
Zadanie

Współpraca labirynt
(uczniowie)

[https://wordwall.net/play/
14219/247/749](https://wordwall.net/play/14219/247/749)

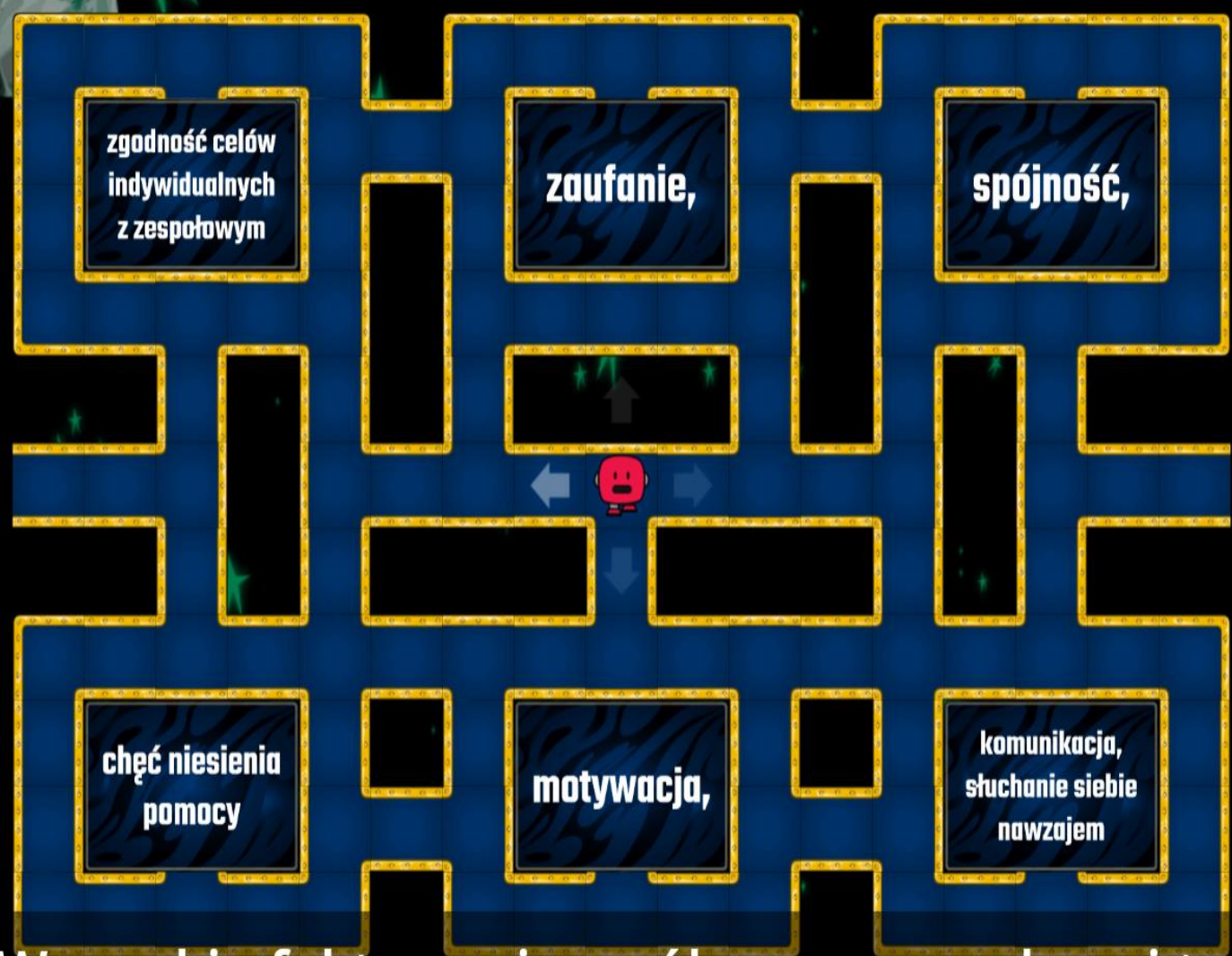
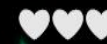


wordwall.net jest teraz w trybie pełnoekranowym Opuść tryb pełnoekranowy (Esc)



Jaki obrazek najbardziej pasuje do słowa współpraca?





Warunki efektywnej współpracy zespołowej to:

Formy współdziałania gospodarczego przedsiębiorstw

Bezumowne	Umowne	Koordynacyjne	Koncentracyjne luźne	Koncentracyjne zwarte
-----------	--------	---------------	----------------------	-----------------------

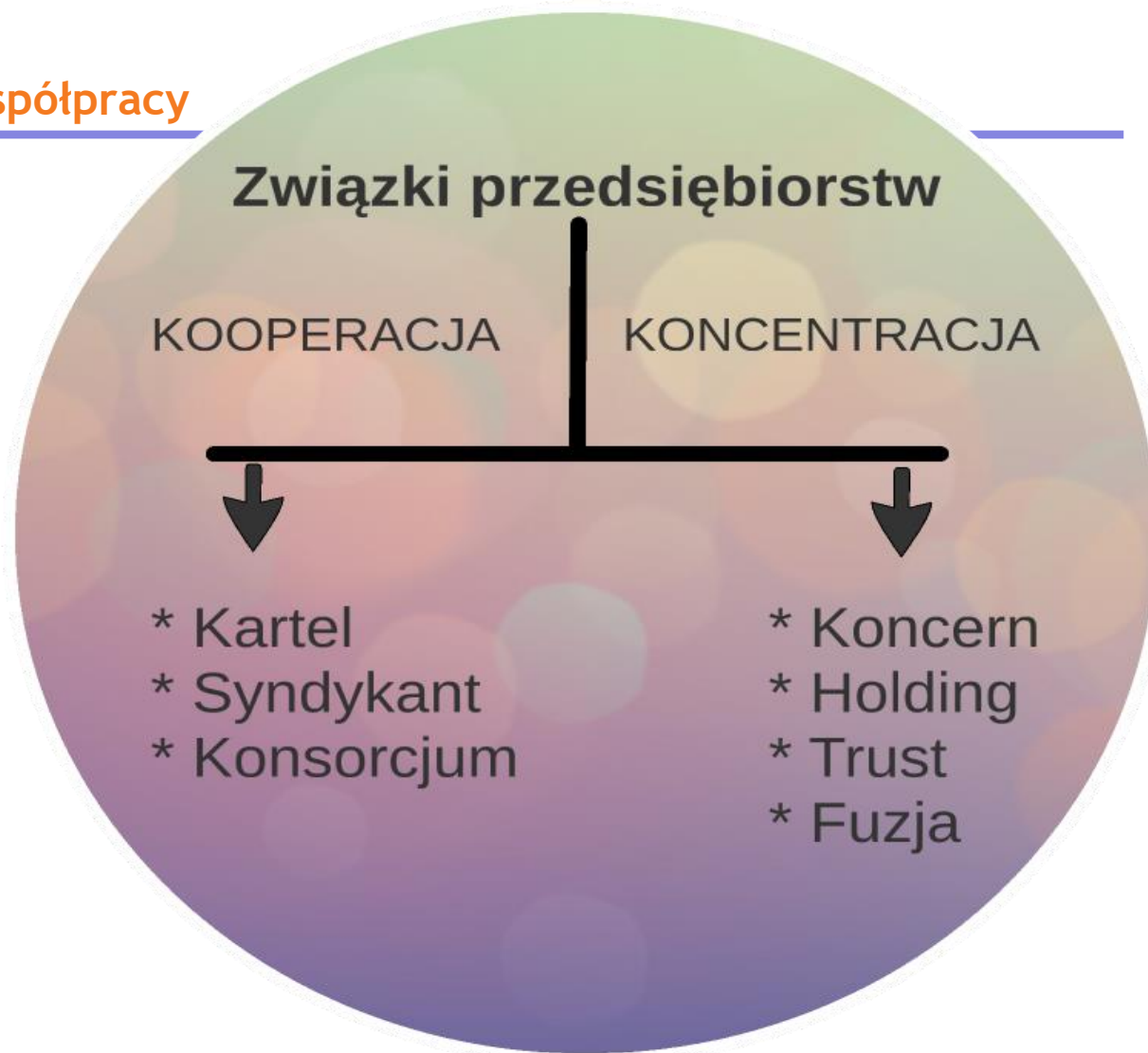
Strukturalne

Funkcjonalne

Kooperacyjne	Koncentracyjne
--------------	----------------

<ul style="list-style-type: none"> • Wymiana wzajemnie dostosowanych świadczeń na zasadach handlowych • Wzajemne zgodne zachowanie rynkowe (w sytuacji konkurencji) 	<ul style="list-style-type: none"> • Umowy kupna sprzedaży • Umowy kooperacyjne • Inne umowy • Konsorcjum • Dzierżawa • Leasing 	<ul style="list-style-type: none"> • Zjednoczenie wiodące • Zrzeszenie • Ośrodek branżowy • Izba gospodarcza • Syndykat 	<ul style="list-style-type: none"> • Zjednoczenie • Przedsiębiorstwo prowadzące • Koncern • Holding 	<ul style="list-style-type: none"> • Przedsiębiorstwo wielozakładowe
---	--	---	---	---

Formy współpracy



Kooperacja

To dobrowolna współpraca przedsiębiorstw opierająca się na zawartej przez nie umowie. Do związków tworzonych na zasadzie kooperacji należą: kartel, syndykant, konsorcjum.

Kartel- jest operacją przedsiębiorstw samodzielnych pod względem prawnym, finansowym i technicznym. Opiera się na umowie.
Syndykant- forma umowy kartelowej zachowująca swą odrębność prawną i produkcyjną.
Konsorcjum- jest umownym związkiem całkowicie niezależnych przedsiębiorstw utworzonym w celu przeprowadzenia jednej większej operacji. Najczęściej spotyka się konsorcja bankowe.

Kartel- jest operacją przedsiębiorstw samodzielnych pod względem prawnym, finansowym i technicznym. Opiera się na umowie.

Syndykant- forma umowy kartelowej zachowująca swą odrębność prawną i produkcyjną.

Konsorcjum- jest umownym związkiem całkowicie niezależnych przedsiębiorstw utworzonym w celu przeprowadzenia jednej większej operacji. Najczęściej spotyka się konsorcja bankowe.

Koncern

Zrzeszenie przedsiębiorstw zachowujących swą odrębność prawną. Istotną cechą przedsiębiorstw należących do koncernu jest ich wspólny właściciel.

Rozróżnia się

1) **Koncern pionowy**- łączy przedsiębiorstwa według następujących po sobie technologicznie powiązanych etapów produkcji lub ogniw obrotu towarowego (np. *Kopalnia rudy żelaza-huta żelaza- walcownia- fabryki maszyn- obrót maszynami*)

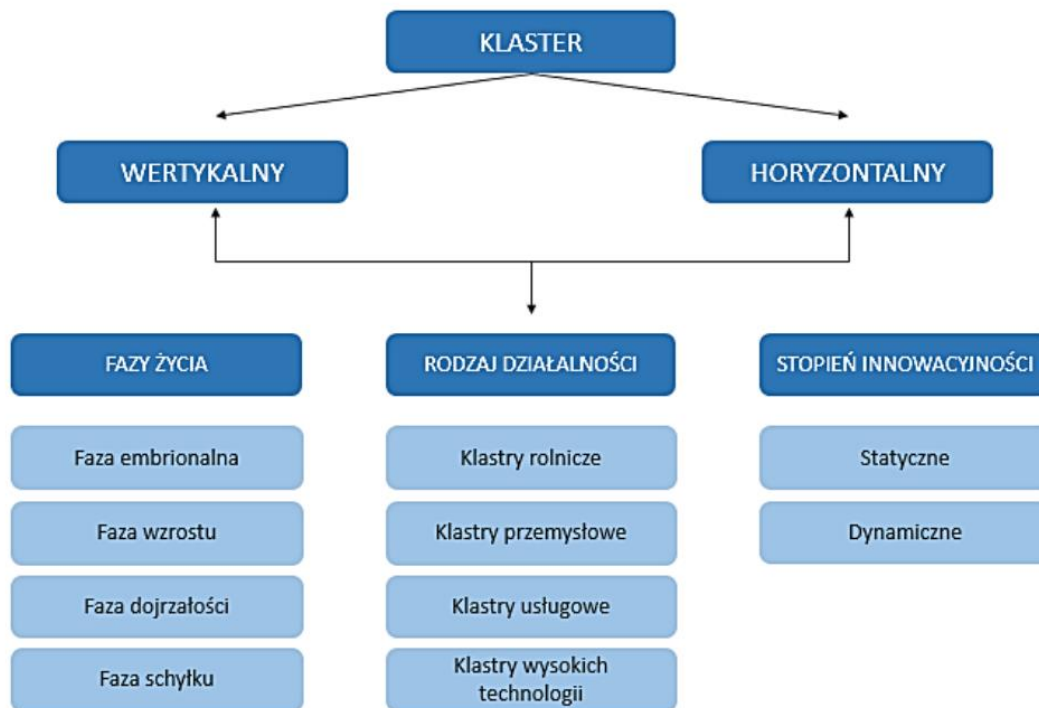
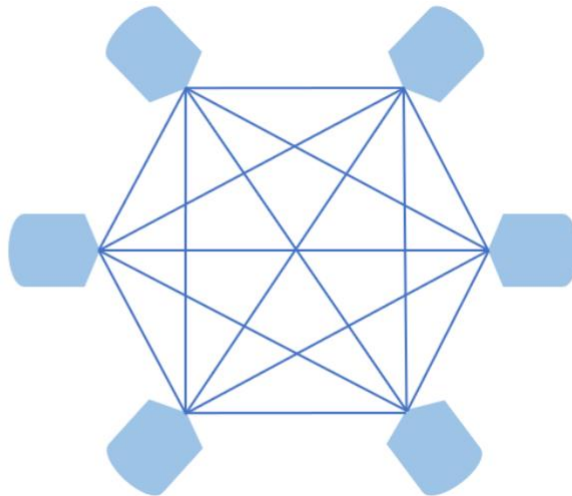
2) **Koncern poziomy**- obejmuje przedsiębiorstwa tej samej dziedziny produkcji lub dziedzin pokrewnych (np. *Różne fabryki przemysłu spożywczego wytwarzające przetwory mięsne, produkty mleczarskie, krochmal i mączkę ziemniaczaną, przetwory owocowe*)

Holding - wykupywanie przez jedno wielkie przedsiębiorstwo lub przez bank innych przedsiębiorstw by zapewnić sobie kontrolę.

Trust- przedsiębiorstwa, które tracą swą niezależność gospodarczą i odrębność prawną. Trust stanowi pełne zespolenie dotychczas niezależnych przedsiębiorstw w jedno przedsiębiorstwo.

Fuzja- najsilniejsza forma związków przedsiębiorców, gdyż po połączeniu przedsiębiorstwa dotychczas samodzielne tracą całkowicie swą niezależność gospodarczą i prawną.

Firmy należące do klastra



Dlaczego warto współpracować z konkurencją?

- ❑ Lepszy wizerunek
- ❑ Większe możliwości
- ❑ Walka ze wspólnym wrogiem



Korzyści współpracy biznesowej



Współpracując:

1. uzupełniamy nasze luki kompetencyjne oraz mocne strony;
2. oszczędzamy czas - dzięki naszej poszerzonej sieci ekspertów, opartej na networkingu;
3. budujemy swój wizerunek eksperta, bo jesteśmy w stanie obsługiwać naszych klientów kompleksowo i na najwyższym poziomie;
4. nasza oferta staje się atrakcyjniejsza dla klientów;
5. zwiększamy kanały dystrybucji - dzięki naszemu partnerowi mamy możliwość dotarcia do nowych klientów, do nowych rynków zbytu;
6. docieramy do większej ilości klientów, zwiększamy naszą sprzedaż i mamy możliwość zarobienia większej ilości pieniędzy;
7. mamy większą stabilizację;
8. zwiększamy naszą wiarygodność;
9. mamy możliwości pozyskania nowych partnerów oraz wejścia w nowe intratne alianse biznesowe;
10. zwiększamy skalę działania;

11. dzięki efektowi skali, możemy obniżyć ceny, (wspólne większe zakupy umożliwiają otrzymanie rabatów cenowych);
12. zdobywamy nowe polecenia i jesteśmy poleceni większej ilości osób;
13. łączymy nasze sieci dystrybucji i mamy większy zasięg;
14. łączymy środki na reklamę, a tym samym zwiększamy możliwości promocji;
15. budujemy nowe, dające satysfakcję relacje interpersonalne;
16. wspólnie realizujemy nasze cele;
17. pojawiają się nowe cele, które mogą być akceleratorem w naszym rozwoju i rozwoju naszych biznesów;
18. rozpoczynamy realizację wspólnych projektów, które wcześniej były poza naszym zasięgiem;
19. zyskujemy wsparcie mentalne, mamy partnera z którym możemy przedyskutować nasze pomysły, rozważyć kierunki działania, w myśl zasady „co dwie głowy, to nie jedna”;
20. pojawia nam się szersza perspektywa;
21. wymyślamy nowe, innowacyjne jakości;
22. maksymalizujemy rozwiązania;
23. budujemy naszą pewność siebie i wiarę w nasze możliwości;
24. mamy poczucie spełnienia, rośnie nasza satysfakcja, osiągamy sukces;
25. mamy możliwość rozwiązywania problemów i szukania nowych rozwiązań (np. na zasadzie burzy mózgów) z naszym partnerem, co jest nieocenionym wsparciem w biznesie.

Fuzje i przejęcia w 2019 roku



Fuzje i przejęcia w 2019 roku



OCEANIC



Fuzje i przejęcia w 2019 roku



Fuzje i przejęcia w 2019 roku



PizzaPortal



Fuzje i przejęcia w 2019 roku



Joint venture - dost. „wspólne przedsięwzięcie”) - podmiot utworzony wspólnie przez dwa lub więcej niezależne przedsiębiorstwa w celu realizacji określonego projektu lub wspólnego celu

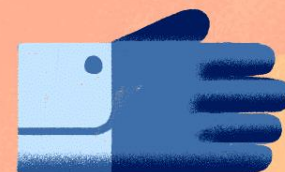
What Is a Joint Venture?



Short-term or long-term



Combines resources & expertise



Can be informal (handshake)



Saves money on advertising



Either creates a separate entity—corporation, limited liability, or partnership—or operates jointly as separate entities

the balance

Universal & Vivendi Universal











P&G





KGHM
POLSKA MIEDŹ S.A.





Microsoft



GE Healthcare





Zadanie

Z kim można współpracować

<https://wordwall.net/pl/resource/14206960>



15

polskich
przykładów
społecznej
odpowiedzialności
biznesu

część III

PARTNERSTWA MIĘDZYSEKTOROWE

Allegro.pl i Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy grają razem (Allegro i WOŚP)



**Bądź Widoczny –
Bądź Bezpieczny**
(Horus, Urząd Miasta Bydgoszczy,
Policja, Stowarzyszenie Bydgoska Masa
Krwotyczna, szkoły i przedszkola)



Akademia e-Seniora UPC (UPC, Akademia Rozwoju Filantropii, lokalne biblioteki, stowarzyszenia, fundacje)





Dziękuję za uwagę